

תחבורה ציבורית כחלק ממאמץ תקומה

"תחבורה היום, מחר וביום שאחרי"

מנקודת מבטו של מפעיל תחבורה ציבורית באזור מלחמה -
מנכ"ל דן בדרום ודן באר שבע, מיכה קופילובסקי

דן בדרום ודן באר שבע במספרים

- החברות הוקמו בשנים **2015 ו-2016**.
- החברות מעסיקות כ-**900** נהגים ומפעילות כ-**750** אוטובוסים ב-**150** קווי תחבורה.
- אשכולות צפון הנגב, כולל הערים אשקלון, נתיבות, אופקים, שדרות ובאר שבע ובסה"כ כ-**180** יישובים.
- החברות מפעילות מפת תנועה הכוללת למעלה מ-**33,000,000** ק"מ בשנה.



דן בדרום - אשכול מלחמה

דן בדרום אינה כמו חברות אחרות הפועלות גם באזורים מאויימים.

דן בדרום היא החברה **היחידה** שכל פעילותה מתקיימת בתוך אזורים מאויימים.

יום שבת, 7 לאוקטובר - תמונת מצב



מור גבאי ז"ל

ביום שבת נכנסה החברה למצב מלחמה:

- עשרות צווי 8 לעובדי מטה ונהגים
- דרישת מערכת הביטחון להסעת חיילים לבסיסם ולשטחי כינוס
- דרישת פיקוד העורף לפינוי תושבי העוטף לאזור מבטחים

מצבת כוח אדם חסרה:

- 37 עובדי חברה מגוייסים
- 74 עובדי חברה שפוננו מבתיהם
- 150 נהגים שחששו להגיע
- עובדת חברה נרצחה, ובני משפחה של עובדים נוספים בין הנרצחים או הנעדרים

מהלך המלחמה



- **סניפים סגורים** – סניפי החברה במועצה אזורית אשכול, שדרות, נתיבות, אופקים, אשקלון ובאר שבע נסגרו.
- **הפסקות שירות** – בשל האיום הממשי קווי שירות רבים בוטלו עד להודעה חדשה.
- **שינוי משימה** – המפקחים הונחו לחדול מעבודת אכיפה ולהתמקד בסיוע לנוסעים.
- **החזרה הדרגתית של שירות** – התאמת דרישות השירות אל מול יכולות הביצוע שנפגעו.
- **עבודת מטה** – משרדי המטה ממוקמים באופקים שהפכה לאזור מלחמה: רקטות, חדירת מחבלים, חמישים נרצחים תושבי העיר.
- **פינוי אוטובוסים וציוד יקר** – רבים מהרכבים נותרו באזורים שהוגדרו כשטח צבאי סגור ולא ניתן היה לחלצם.
- **פגיעה באוטובוסים בחניונים** – צורך בדילול רכבים בשל נזק מרסיסים.

הפגיעה בחברה

- פגיעה בהכנסות מקילומטרים – צמצום חד של 70% במספר הקילומטרים
- פגיעה בהכנסות מתיקופים – צניחה של 91% במספר התיקופים
- פגיעה תפעולית – מצד אחד אוטובוסים נפגעו ומצד שני מוסכים סגורים/ עובדים חלקית הקשו על החזרת הרכבים לכשירות
- הוצאות קבועות ללא שינוי – תשלום משכורת, ליסינג, ביטוחים, הסכמי אחזקה, שכירות חניונים, משרדים וסניפים, החזר הלוואות

האתגרים

- **שימור כוח אדם מקצועי** – מחויבות ערכית והמשכיות עסקית ל"אחרי המלחמה" מחייבת שימור נהגים ועובדים מקצועיים
- **אי וודאות כלכלית** – מתווה הפיצוי לא נותן מענה מתאים לחברות תחב"צ ול"דן בדרום" בפרט
- **חוסר בגורם ממשלתי מתכלל**
- **אי וודאות תפעולית** – סניפים סגורים מחייבת תכנית חלופית
- **הפעלה של סניף חדש באשדוד** – קושי בגיוס נהגים, פגיעה בשרשרת האספקה של אוטובוסים

היום שאחרי הניצחון

- **מעמד הנהגים** – הכללת נהגי אוטובוס חיוניים כעובדי ציבור על כל הזכויות והחובות
- **יצירת רשת ביטחון כלכלית לחברות בתוך אירוע מלחמה**
- **גמישות תפעולית** – שיקול דעת של מפעיל בהפסקת שרות
- **גמישות תכנונית** – יצירת קווים ומסלולים בעקבות דרישות שעולות מהשטח מצד ראשי רשויות ותושבים
- **"העדפה מתקנת"** – העדפה בקבלת עבודות יזומות מהמדינה עבור חברות שנפגעו