

דיווח רבעוני ואחרון :

פורום רשויות ערביות באשכול השרון

“עזרתם לנו להבין את כל הגופים הרלוונטיים לנו בנושא התחבורה. רק נתיבי איילון עובדים אצלנו ברשות בשלוש קבוצות שונות (ציר העדפה, תכנית אב, תחבורה ציבורית, תכנית תפעול לעיר). יש כל כך הרבה גורמים שונים, ובזכות מפגשי הפורום הצלחנו להבין מי קשור למה”.

“בעקבות השיחה עם אסף כהנא הייתה התקדמות - קבענו שתהיה ישיבה כדי להבין ביחד איך נפתור את בעיית מיקום תחנות הקצה לאוטובוסים. הכי נכון בדרום העיר להקצות דונם וחצי על מסוף תחבורה ציבורית. על אף קושי בהקצאת קרקעות - הגענו להבנות על מיקומם של שלושה מסופי קצה”.

“לפני יותר משנה פניתי למשרד התחבורה להקים בתחומי הרשות עמדת שירות לרב קו. נאמר לי שהנושא בבדיקה. רק לאחר טיפול הפורום בנושא הבנתי שהפנייה שלנו לא הועברה לגורם הרלוונטי לטיפול”.

“נכנסתי לתפקיד בלי ידע והכרות עם האנשים הרלוונטיים. אני נעזרת בתחבורה היום ומחר בכל הנושאים בהם אני עוסקת בתחום התחבורה הציבורית”

רציונל

הקמת הפורום לכלל הרשויות הערביות באשכול השרון נועדה לסייע להן בהתמודדות עם החסמים המשותפים והייחודיים להן בקידום תחבורה מקיימת: היעדר קשר מובנה ורציף עם גורמי תחבורה כמו גם היעדר ידע מספק על המשאבים העומדים לרשותן ועל זכויותיהן. העבודה בפורמט המשותף מייצרת ברשויות אלו למידת עמיתים משמעותית ומסייעת ליצירת חזית אחידה ואפקטיבית מול גורמים רלוונטיים במשרדי ממשלה.

תוצרים והישגים

במסגרת תכנית העבודה שהוכנה עבור השותפים השונים בפורום קידמה ומקדמת תחבורה היום ו מחר את הנושאים הבאים:

- **ליווי פרטני וחיזוק יכולות של בעלי תפקידים ברשויות המקומיות:** הוגדר אחראי תח"צ בכל הרשויות והיכרות בינו לבין בעלי עניין רלוונטים. בעלי העניין בעצמם הציגו בפירוט רב את תחומי האחריות שלהם. הידע הנצבר במסגרת פגישות הפורום נגיש לנציגי הרשויות בסרטונים מצולמים של הפגישות המוצגים באתר המיזם. כמו כן הצגנו את החסמים הקיימים והטיפול בהם וחיזקנו את יכולת הפנייה בצורה קונקרטית בכתב לגורמים רלוונטיים. יהונתן נאה, עריית טירה: **"עזרתם לנו להבין את כל הגופים שקשורים לתחבורה. רק נתיבי איילון עובדים אצלנו בטירה בשלוש קבוצות שונות (ציר העדפה, תכנית אב, תחבורה ציבורית, תכנית תפעול לעיר). יש כל כך הרבה גורמים שונים, וכך הצלחנו להבין מי קשור למה"**.

- **תשתיות תח"צ:** התקדמות בשטח בביצוע תשתיות לתח"צ וכתבת ריכוז צרכים, סטטוס נוכחי, משאבים, חסמים והמלצות.

עריית טירה הגיעה להסכמות עם משרד התחבורה בנוגע למיקום מסופי קצה בתחומי הרשות המקומית. יהונתן נאה, טירה: **"בעקבות השיחה עם אסף כהנא הייתה התקדמות - קבענו שתהיה ישיבה כדי להבין ביחד איך נפתור את זה. הכי נכון בדרום העיר להקצות דונם וחצי על מסוף תחבורה ציבורית. על אף קושי בהקצאת קרקעות - הגענו להבנות על מיקומם של שלושה מסופי קצה"**. כמו כן העירייה שינתה את הצבר התכנוני שלה.

- **תוספת שירות:** בוצעו בפועל תוספות משמעותיות בעיקר בכפר ברא וגילגוליה. בגילגוליה הייתה תוספת של כמעט 30%: בוטל קו 6 ושונה המסלולים של קו 83 ו-183 והוגברה התדירות שלהן.

- מוקדי שירות רב קו: לאחר ביצוע תחקיר מקדים, הועבר למשרד התחבורה ריכוז צרכים מפורט עבור כלל הרשויות. ראש הרשות הארצית בדימוס לתח"צ תומך בהקמת המוקדים, בהתאם לנעשה במגזר הציבורי. מרבעת עוודה, עריית טיבה: **"לפני יותר משנה פניתי למשרד התחבורה להקים בתחומי הרשות עמדת שירות לרב קו. נאמר לי שהנושא בבדיקה. רק לאחר טיפול הפורום בנושא הבנתי שהפנייה שלנו לא הועברה לגורם הרלוונטי לטיפול"**.

- שלטי מידע: כעת ידוע לחברי הפורום מיהם הגורמים הממונים על תחזוקת השלטים, כמה שלטים עומדים להיות מוצבים ברשויות, וישנה כתובת ברורה במשרד התחבורה ובנתיבי איילון לשאלות והצגת בקשות נוספות.



עיקרי הפעילות

יתחברה היום ומחרי' בשיתוף אשכול השרון הובילה לייסוד פורום רשויות ערביות באשכול השרון בנושא תחבורה. הרשויות הלוקחות חלק בפורום הן: טייבה, טירה, קלנסווה, גלגוליה, כפר ברא וכפר קאסם. הפורום פועל ללמידה משותפת, חיזוק היכולות הן בתוך כל רשות והן כקבוצה להעברת בקשות ופעולות מול משרד התחבורה ובעלי עניין נוספים. במסגרת הפורום בוצעו הפעולות הבאות:

העברת תהליך למידה של פרויקטים תחבורתיים המתוכננים לאזור השרון, בשיתוף בעלי העניין המרכזיים: משרד התחבורה, הרשות הארצית לתחבורה ציבורית וחברת נתיבי איילון (מנהלת מיעוטים).

יצירה וחיזוק של ממשקי העבודה בין הרשויות והאשכול אל מול תפקידים במשרדי הממשלה ובחברות הממשלתיות הרלוונטיות. לצורך כך נעשו הכשרות ממוקדות ומפגשי למידה לבעלי תפקידים ברשויות.

סה"כ התקיימו 9 מפגשי פורום. פירוט מפגשי הפורום:

1. מפגש יסוד פורום רשויות ערביות באשכול השרון. 22 באפריל 2020.

במפגש זה ערכנו היכרות מסודרת בין נציגי 5 הרשויות, נציגי האשכול ונציגי המיזם. לאחר מכן **מצגת משותפת**, כל נושא שעלה לדיון הוצג על ידי משתתף אחר, שהכין את ההצגה בתאום עימנו. בתום המפגש התקבלו החלטות לגבי המשך פעולת הפורום.



2. מפגש עם מערך מיעוטים בנתיבי איילון, זאהר קבלאן. 2 במאי 2020

במפגש זה הציג זאהר את חברת נתיבי איילון מבחינת המבנה הארגוני שלה, בעלי תפקידים והיותה הזרוע הביצועית של משרד התחבורה. כמו כן, הציג את תפקידו של מערך המיעוטים ומטרותיו המרכזיות - ביצוע תשתיות, מיצוי תקציבים ושדרוג מערך התחבורה בקרב הישובים הערביים בישראל. הוסבר כי עד שנת 2023 פעל ופועל המערך לפי צבר תכנוני וטבלת הצדק, והחל משנת 2023 יחל לפעול לפי תכנית אסטרטגית שמפתח אגף אחר בנתיבי איילון. הודגש כי בנוסף לפרויקטים שמקדם המערך, ישנם פרויקטים המנוהלים על ידי מנהל מנהלת המיעוטים ממשרד התחבורה, עאמר רשרש וכן על-ידי הרשות הארצית לתחבורה ציבורית. זאת מאחר והפרויקטים נקבעו טרם ההחלטה להפוך את חברת נתיבי איילון לזרוע הביצועית של משרד התחבורה. **סיכום המפגש.**



3. מפגש עם יועצת הרשות הארצית לתחבורה ציבורית, סיוון הנדל. 21 במאי 2020

במפגש סיפרה לנו סיוון על תהליך העבודה שלה מול הרשויות הערביות כמתכללת תחום התחבורה הציבורית מטעם הרשות הארצית לתחבורה ציבורית. הפורום **הציג** בפניה התייחסות מפורטת לנתונים שהיא העבירה טרם הפגישה עימה, וכן בעיות שעולות מהרשויות. כמו כן הודגש הצורך ביצירת תהליך עבודה מסודר יותר. בהתאם לכך סוכם כי אחת לרבעון הפורום יקיים עם סיוון הנדל פגישה מרוכזת, וביחד ידונו בסוגיות שטרם ניתן עליהם מענה. להלן תשובת סיוון הנדל למספר סוגיות שהועלו בקרב ששת הרשויות הערביות בפורום:



4. מפגש עם נציג אגף תחבורה ציבורית בחברת נתיבי איילון, עמוס וינטרוב. 4 ביוני 2020.

במפגש הציג עמוס בפני הפורום את הפרויקטים העומדים כרגע על הפרק ואת תהליכי העבודה שמוביל אגף תחבורה ציבורית באזור השרון בכלל וברשויות הערביות בפרט.



5. מפגש עם אחראי תכנון תח"צ בישובים ערביים בחברת נתיבי איילון, גל מתוקי רגב. 16 ביוני 2020

במפגש עם גל רגב מתוקי הוצג תהליך העבודה של חברת נתיבי ישראל בנושא קידום תשתיות תחבורה בישובים ערביים עבור השנים 2020-2030, הנועד להשוות את רמת תשתיות התחבורה של הישובים הערביים לאלו היהודיים. עד כה החלה עבודה מעמיקה עם שלוש רשויות מחוץ לאשכול. כעת נתיבי איילון מתחילים לעבוד מול טירה, טייבה וקלאנסווה.



6. פורום רשויות – דיון פנימי ולמידת עמיתים. 12 ביולי 2020.
- במסגרת המפגש הוצגה העשייה המשותפת של הפורום עד כה, וגובשו מכתבים משותפים לבע לי העניין הרלוונטיים לטיפול בנושאים מרכזיים עבור כלל הרשויות:
- שחרור תקציבי 2019 של החלטת הממשלה 922 - מכתב לרוני חזקיה, החשב הכללי של משרד האוצר
 - שלטי מידע בזמן אמת בתחנות האוטובוסים - מכתב לטל עופר, הרשות הארצית לתחבורה ציבורית
 - עמדת הנפקת רב קו -מכתב לרן שדמי, מנהל אגף הכלכלה ברשות הארצית לתחבורה ציבורית
 - קיום ימי שיא להנפקת רב קב ברשויות ערביות - מכתב לסיוון הנדל, יועצת לרשות הארצית לתחבורה ציבורית



7. מפגש עם מנהל מנהלת המיעוטים במשרד התחבורה, עאמר רשרש. 26 באוגוסט 2020.
במפגש הציג רשרש את תחומי הפעילות של המנהלת: פיתוח עורקי תחבורה חדשים התורמים לוויסות או הרחבת שירות התחבורה הציבורית; שיפור הבטיחות במערכת הדרכים העירונית ועידוד השימוש בתחבורה ציבורית על-ידי ביצוע ושיפור תשתיות התחבורה הציבורית. כמו כן הוצג המערך הארגוני של המנהלת אל מול חברות תכנון, ביצוע ופיקוח פרויקטים, וכן את תחומי האחריות והמשימות הנדרשות מצד הרשויות המקומיות.



ביצוע סקר, ניתוח והסקת מסקנות בנוגע לשימוש בתחבורה ציבורית בקרב הרשויות הערביות המשתתפות בפורום. לצורך כך, נערך סקר על-ידי המכון לחקר תחבורה בטכניון בהובלת איבתיהאל שיתי בקרב הרשויות טירה וגילגוליה. הסקר, שנערך בין החודשים מרץ-יוני והותאם להשלכות מגפת הקורונה, בחן את תדירות השימוש באמצעי התחבורה השונים ונגישות תחנות האוטובוסים, מיפה את יעדי הנסיעות העיקריים, דירג את שביעות הרצון מהנסיעה באוטובוסים ובחן את אפקטיביות הצעדים השונים האמורים להפחית את השימוש ברכב הפרטי. לאחר עריכת הסקר, הוצגו הסוגיות העיקריות המומלצות לדיון בפני כלל הרשויות בפורום:

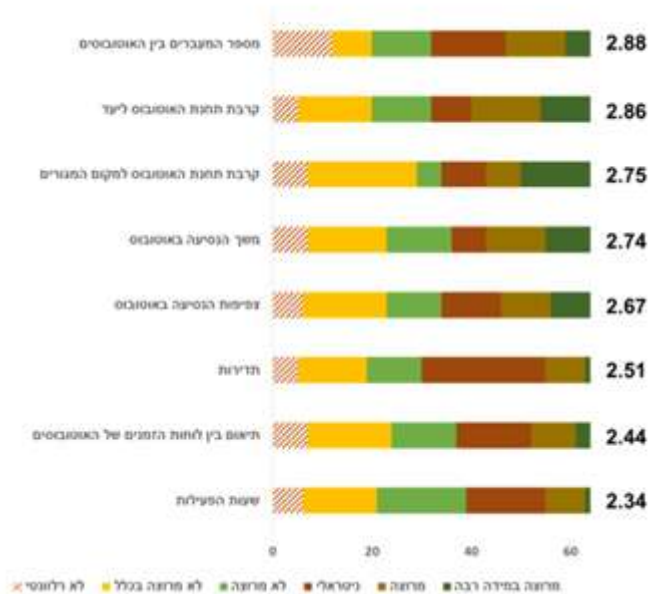
- בחינת מיקום תחנות האוטובוס לאור מרחקן הרב מאזור המגורים בחלק ניכר מהשכונות. הוצע לבחון שירות פנימי גמיש המחבר שכונות מרוחקות למרכז העיר. (בעיקר בטירה).
- שיפור שירות התחבורה הציבורית מבחינת שעות הפעלה, תדירות אוטובוסים ועמידה בזמנים. בסקר הועלו טענות בנוגע לאי אמון בשירותי התחבורה הציבורית, אי עמידה בלוחות הזמנים, ואי עצירה של אוטובוסים בתחנות.

- שיפור הנגישות לתחנות הרכבת הסמוכות לאור המסקנה כי התושבים אינם רואים ברכבת אלטרנטיבה לנסיעה. זאת למרות אחוז גבוה של יומיים לתל אביב.
- השלמת איסוף הנתונים והבנת צורכי התושבים לאור מדגם קטן יחסית של נסקרים.

תדירות השימוש באמצעי הנסיעה השונים. טייבה וג'לג'וליה מרץ-יוני 2020

אופניים	מוניות	רכבת	אוטובוס	רכב פרטי כנסע	רכב פרטי כנהג	
1	8	6	30	31	73	באופן כמעט יומיומי
0	6	6	11	13	10	פעם-פעמיים בשבוע
4	10	18	12	19	1	מספר פעמים בחודש
4	23	34	25	22	16	לעיתים רחוקות
118	80	63	49	42	27	בכלל לא
127	127	127	127	127	127	סה"כ

שביעות רצון מהנסיעה באוטובוס. טייבה וג'לג'וליה מרץ-יוני 2020



ייזום וסיוע להעלאת צרכים משותפים של הרשויות הערביות באשכול מול משרד התחבורה, הרשות הארצית לתחבורה ציבורית ומשרד האוצר בנושאים הבאים:

- שיפורי שירות התחבורה הציבורית- בהמשך לפניית פרטניות בכתב שיצאו מחלק מן הרשויות, בוצעו שיפורים משמעותיים בתדירות התחבורה הציבורית.
- שילוט אלקטרוני - קיבלנו תשובה כי יש תוכנית להקים 150 שלטים ברשויות הערביות באשכול. יש לבדוק לגבי לוח הזמנים לביצוע.
- אירועי שיא להנפקה של כרטיסי רב קו, וטיפול בכרטיסים תקולים: הרשות הארצית השיבה בחיוב לבקשתנו, והציע לקיים פיילוט באחד היישובים. החלטה של האשכול: לקדם ההצעה לאחר ירידה משמעותית בתחלואה.

- שחרור תקציבים לקידום פרויקטי תשתית של תחבורה ציבורית. התקבלה תשובה מאגף החשב הכללי במשרד האוצר כי התקציבים שוחררו בימים האחרונים. כעת לבדוק כיצד שחרור התקציבים מאיץ את הפרויקטים ברשויות הערביות באשכול השרון.
- עמדות שירות מאויישות להנפקה וטיפול ברב קו – נשלחה פנייה לאגף כלכלה ברשות הארצית לתח"צ. עדיין לא התקבלה תגובה רשמית. אמיר אסרף, ראש הרשות הארצית לתח"צ היוצא אמר לתמר קינן בפגישה שהתקיימה במשרדו כי הוא תומך בהקמת מרכזי שירות לרב קו "בדיוק כמו באוכלוסייה היהודית".

ראוי לציון שדווקא בזכות תקופת הקורונה, נציגי הפורום היו זמינים והשימוש בזום איפשר ניצול יעיל של הזמן והתמודדות מתאימה לתקופת הקורונה. כך שהצלחה הייתה הרבה מעל המשוער לקדם את תוכנית העבודה שלנו בתקופה זו.

הכנות לביצוע קבוצת מיקוד: בשיתוף פעולה עם הטכניון, התחלנו בהערכות לקיום של קבוצות מיקוד כהמשך לסקר. הוכן מסמך ראשוני שהועבר לאשכול, והוכנה מצגת לקראת מפגש עם נציגי הרשויות.

ממצאי הסקר הצביעו על סוגיות חשובות הקשורות לאיכות שירותי התחבורה הציבורית, אולם מאפייני המענה הקשו על הסקת מסקנות והמלצות לשיפור השירות. העונים לסקר ציינו שביעות רצון נמוכה/בינונית במרבית מדדי איכות השירות ללא פערים מובהקים בין המדדים השונים. קבוצות המיקוד יועדו לספק מענה לסוגיות הקשורות לאיכות השירות.

תוכנית העבודה שהוכנה:

משימה	תוצר	אחראי
אפיון המחקר	מסמך טיוטה לדיון עם נציגי הרשויות	המכון לחקר התחבורה ותחבורה היום ומחר
פגישה בין כל המעורבים להצגת הקונספט והחלטות לגבי המשך התהליך	רשימת יישובים שישתתפו. דיוק והתוצרים המטרות	השתתפות כולם תיאום – אשכול השרון (יאנה)
גיוס משתתפים	15-20 משתתפים העונים לקריטריונים שיוגדרו	נציגי הרשויות
תיאום מפגשי קבוצות המיקוד	זימון המעורבים למפגש הרלוונטי	אשכול השרון (יאנה) בסיוע נציגי הרשויות
הכנת תוכנית מפורטת לקבוצות המיקוד	תוכנית מפורטת לדיון בקבוצות המיקוד	המכון לחקר התחבורה ותחבורה היום ומחר

המכון לחקר התחבורה ותחבורה היום ומחר והגורמים המעוניינים להשתתף (נציגי רשויות מוזמנים להשתתף)		קיום קבוצות המיקוד
המכון לחקר התחבורה ותחבורה היום ומחר	דו"ח	ממצאים ודו"ח מסכם

חברי הפורום :

אשכול השרון : נעם קלייטמן, עוזרת מנכ"ל ואחראית תחום תחבורה גילגוליה : אמל עינאש, אדריכלית ומתכננת אסטרטגית למועצה, שמעון לוי, עוזר ראש

רשות

עיריית טירה : יהונתן נאה, מתכנן אסטרטגי, עארף מטר, מחלקת הנדסה.

עיריית טייבה : מרבאת עווידה, מחלקת הנדסה אחראית תח"צ

עיריית קלנסווה : ח'דר ענאבסה, מנהל פיתוח כלכלי ומיצוי משאבים

כפר ברא : דניאל הראל, עוזר ראש רשות

כפר קאסם : יסמין עיסא, מנהלת בטיחות בדרכים ותחבורה, ממדוח סרסור, מנהל אגף

תשתיות וכבישים

'תחבורה היום ומחר' (ריכוז הפורום) : תמר קינן, מנהלת העמותה, ירדן גבאי, רכזת, טלי

גיל, רכזת

נספחים : בקשה להמשך פעילות של תחבורה היום ומחר בפורום הרשויות הערביות

עיריית אל-טירה

עיריית התושבים 44915
טל: 09-7701430
פקס: 09-7701430



بلدية الطيرة

الطيرة الثالث - 44915
هاتف: 09-7701430
فاكس: 09-7701430

21/09/2020

לכבוד
מר איתי צחר
יחיד אשכול השרון

ד.א.

הנדון: בקשה להמשך פעילות עמותת "תחבורה היום ומחר" בפורום רשויות ערביות

במסגרת מיזם תחבורה מקיימת בשרון המלווה את אשכול השרון בנושא תחבורה, ריכזה עמותת תחבורה היום ומחר פרום רשויות ערביות לקידום פרויקט תחבורה בת-קיימא באשכול השרון בשנים 2019-2020.

במסגרת ריכוז הפורום הובילה העמותה מספר מהלכים משמעותיים ביניהם:

- יצירת תהליכי למידה של פרויקטים ותחבורתיים המתוכננים לאזור בשיתוף בעלי העניין המרכזיים - משרד התחבורה, הרשות הארצית לתחבורה ציבורית וחברת נתיבי אילון.
- הקמה והובלה של קהילת עמיתים בין שש הרשויות הערביות באשכול: טיבה, טירה, קלנסואה, כפר ברא, כפר קאסם וגילגוליה.
- יצירה וחזיון של ממשקי העבודה בין הרשויות והאשכול אל מול בעלי תפקידים במשרדי ממשלה ובחברות הממשלתיות הרלוונטיות.
- איסוף מידע רלוונטי משותף לכל הרשויות הנוגע לשימוש בתחבורה הציבורית, תשתיות מתוכננות, שירותים שונים הנוגעים לתחבורה ועוד, לרבות איתור חסמים תקציביים ומנהליים בנוגע לקידום תשתיות ותפעול תחבורה ציבורית.
- ייזום וסיוע בהעלאת צרכיון המשותפים של הרשויות הערביות באשכול בתחום התחבורה הציבורית מול משרד התחבורה, הרשות הארצית לתחבורה ציבורית ומשרד האוצר בנושאים שונים לרבות: שיפורים בשירות, ושחרור תקציבים לקידום מיזמי תשתיות תחבורה ציבורית, הוספת שילוט אלקטרוני, פתיחת עמדות הנפקת רב-קו ועוד.

פעילותה של העמותה תרומה משמעותית לקידום התהליכים הנ"ל, וחיוקה את היכולות של חברי פורום הרשויות הערביות, הן בידע והן בגיבוש דרכי עבודה חדשות. ניכר כי העמותה יכולה להמשיך ולתרום רבות לפורום בכלל ולעיר טירה בפרט ולכן אנו מבקשים כי העמותה תמשיך לרכז את הפורום גם לאחר מועד סיום המיזם באוקטובר 2020.

בכבוד רב,

יהונתן טאה
מתכנן אסטרטגי בעיריית טירה

העתק:
תמר קיץ – מנהלת עמותת "תחבורה היום ומחר"

23.09.2020

לכבוד
י"ר אשכול השרון, מר איחי צחר

הנדון: בקשה להמשך עבודת פורום רשויות ערביות באשכול השרון בליחוי עמותת תחבורה היום ומחר

פורום רשויות ערביות באשכול השרון הינו התאחדות של 6 הרשויות הערביות באשכול: גלגוליה, כפר ברא, כפר קאסם, טייבה, פירה וקלנסווה. בליחוי ובהובלת עמותת תחבורה היום ומחר ובמסגרת מיום תחבורה מקיימת בשרון הפורום עובד במטרה לקדם פיתוח תשתיות תחבורה ציבורית, ולהעלות את רמת השירות של התחבורה הציבורית בתוך היישובים וברמה אזורית.

עמותת היום ומחר בניהול תמר כינון, הצליחה לקדם במסגרת הפורום:

- הקמה וליחוי קבוצת עמיתים האחראים על תחום התח"צ בכל אחת מהרשויות
- העלול לדיונים הפרויקטים התחבורתיים הרלוונטיים לרשויות בפורום, בשיתוף בעלי העניין המרכזיים: משרד התחבורה, הרשות הארצית לתח"צ וחברת נתיבי איילון.
- הפורום דן, ניתח וריכז את הצרכים המשותפים ל6 הרשויות בנושא התחבורה הציבורית, גם בנוגע לרמת השירות וגם בנוגע לשיפור תשתיות והעלה אותם אל מול הגורמים הרלוונטיים במשרדי הממשלה.
- הפורום העלה את החסמים התקציביים והמנהליים המעיקים את קידום פרויקטים תחבורתיים ברשויות אל מול הגורמים הרלוונטיים.
- במסגרת פעילות הפורום קודמו נושאים תחבורתיים בתחומים: הצבת שלטי מידע בומן אמת בתחנות אוטובוסים, ייעול קווי אוטובוסים, שירות רב קו (הקמת נקודות מאוישות להנפקת רב קו, והקמת ימי שיא להנפקה וטיפול בכרטיסים)

לאור התרומה המקצועית והארגונית שהעניקה העמותה לחברי הפורום. אנו ממ גלגוליה פונים אליך בבקשה לחדש את פעילות עמותת תחבורה היום ומחר עם הפורום מעבר למועד הצפוי לסיימה (אוקטובר 2020)

בכבוד רב,
דרוויש ראבי
ראש מחצפה מקומית גלגוליה

